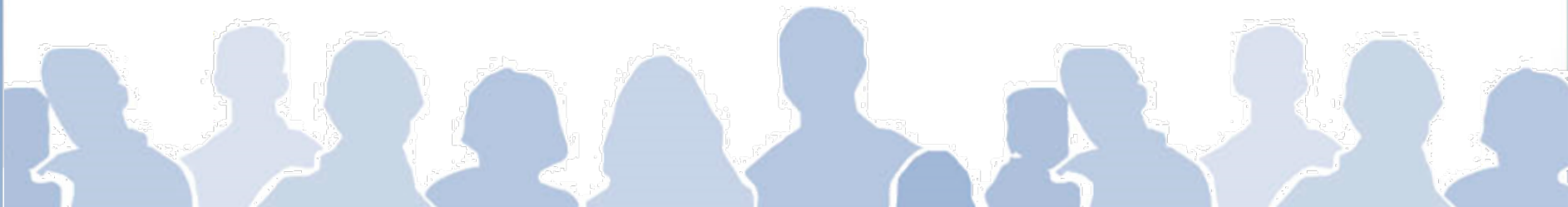




# **UITWERKING NIEUWE ORGANISATIE MODEL**

**Protestantse Gemeente Burgum**

**Versie 2019 05 07 1**





# Speerpunt 5

## Een slagvaardige organisatie

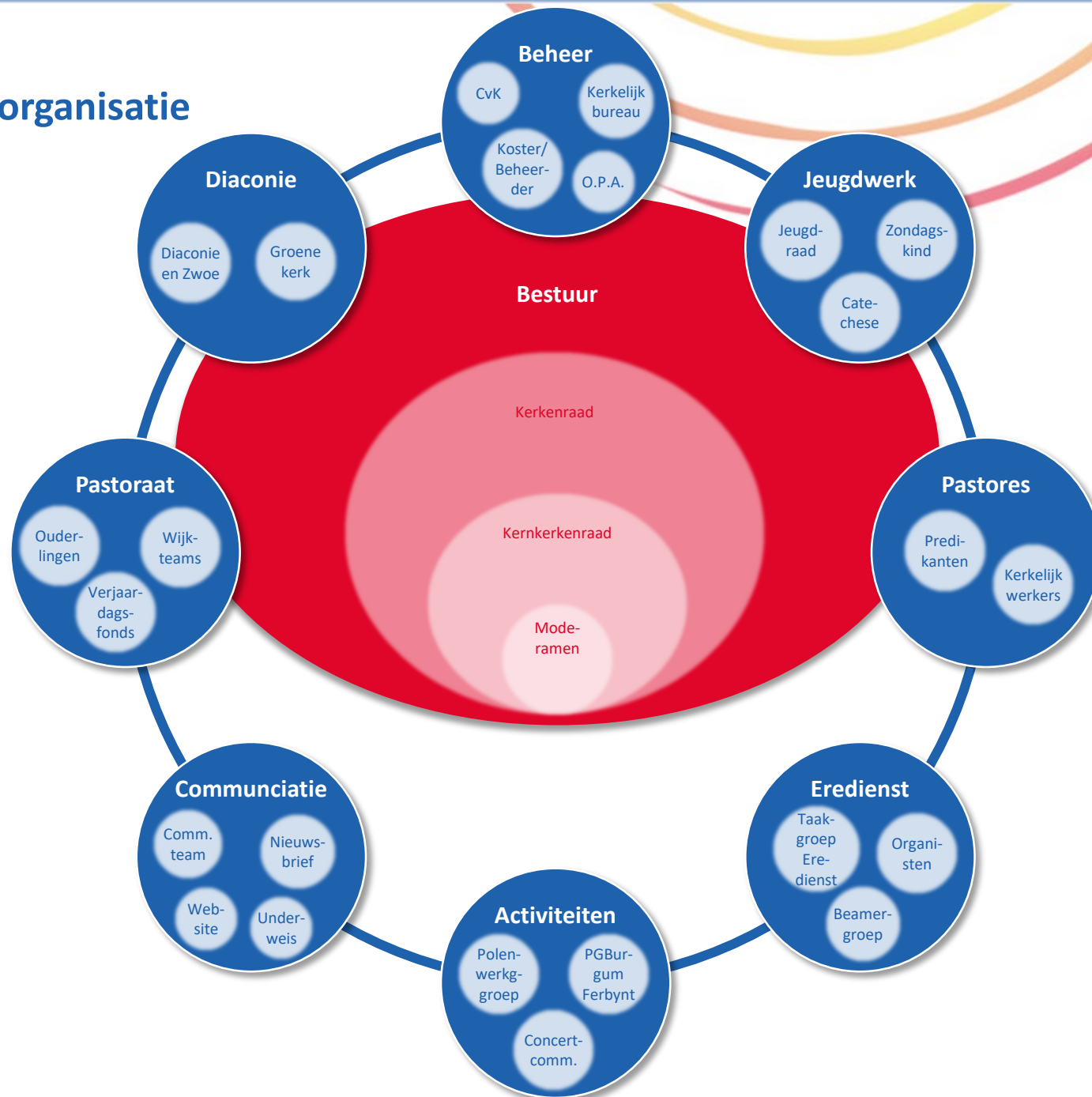
De kerkenraad maakt werk van een slagvaardige organisatie, waarin zo min mogelijk vergaderd wordt, en waarin alle ruimte is voor het uitvoerende werk. Dat betekent een kleinere kerkenraad, die leiding geeft op hoofdlijnen, en geledingen die op basis van heldere taakomschrijvingen en verantwoordelijkheden zorg dragen voor hun eigen werkveld. Op basis van vertrouwen krijgt en neem ieder zijn verantwoordelijkheid, en legt daarover verantwoording af. Voor de onderlinge afstemming worden goede afspraken gemaakt. Waar mogelijk wordt projectmatig gewerkt, om meer mensen bij het uitvoerende werk te betrekken. In de kerkenraad is aandacht voor een goede balans tussen inhoudelijke en organisatorische agendapunten. Beeld: de kerkenraad als kloppend hart in een lichaam met een goede bloedsomloop



# Uitgangspunten voor de organisatie

- Aansluiten bij visie en missie
- Uitgaan van vertrouwen (basis)
- Heldere structuur
- Korte lijnen
- Mandaat en verantwoordelijkheden duidelijk
- Lef en durf
- Inspirerend, energiek, flexibel, slagvaardig

# Kerkelijke organisatie



# Toelichting structuur (1)

- Er zijn 9 taakvelden:
  1. Bestuur
  2. Pastoraat
  3. Diaconie
  4. Beheer
  5. Jeugdwerk
  6. Pastores
  7. Eredienst
  8. Activiteiten
  9. Communicatie
- De Taakvelden 1 tot en met 6 vormen met elkaar de Kerkenraad
- Per Taakveld worden 2 personen afgevaardigd naar de Kernkerkenraad. Dit kan een 'vaste' afvaardiging zijn, maar kan ook per keer wijzigen.
- Taakvelden 2, 3, 4 en 5 worden ingevuld door ambtsdragers aangevuld met leden. De leden zijn geen ambtsdragers en maken geen deel uit van de Kerkenraad.

## Toelichting structuur (2)

- De Taakgebieden 7, 8, en 9 bestaan niet primair uit ambtsdragers. Die kunnen hier wel in vertegenwoordigd zijn.
- Vanwege hun specifieke opdracht/verantwoordelijkheden zijn de Taakgebieden 7, 8 en 9 rechtstreeks onder de verantwoordelijkheid van het Bestuur gepositioneerd. Waarbij Taakgebied 'Communicatie' een ondersteunende taak heeft voor de gehele organisatie.
- Voor ieder Taakgebied zijn (worden) doel, verantwoordelijkheden en mandatering apart uitgewerkt
- Diaconie en ZWOE worden samengevoegd; loopt al
- Alles wat met communicatie te maken heeft, onder een 'aansturing' plaatsen

# Overleg en communicatie

- Ieder taakveld bepaald zelf de vorm en aantal momenten van overleg
- De Kernkerkenraad overlegt eens in de 6 weken
- Per jaar komt de Kerkenraad 2 maal bij elkaar. Dit overleg is in plaats van de Kerkenraadsvergadering
- Het moderamen overlegt een in de 2 weken en bereidt daarin o.a. de agenda voor de (Kern)Kerkenraadsvergadering voor.
- De inhoud van de Kerkenraad zijn meer thematisch van aard.



# Taakveld Bestuur; Moderamen

## ***Doel***

- Dagelijks bestuur van de kerkelijke organisatie

## ***Verantwoordelijkheden***

- Voorbereiden, samenroepen en leiden van de kerkenraadsvergaderingen
- Uitvoering geven aan besluiten van de kerkenraad waarvoor geen anderen aangewezen zijn
- Afdoen van zaken van formele en administratieve aard en van zaken die geen uitstel gedogen. Onder de verantwoordelijkheid van de kerkenraad

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Bestuur; Kernkerkenraad

## ***Doel***

- Leiding geven aan het leven en werken van de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- de zorg voor de dienst van Woord en sacramenten;
- het leiding geven aan de opbouw van de gemeente in de wereld;
- de zorg voor de missionaire, diaconale en pastorale arbeid en de geestelijke vorming;
- het vaststellen van het beleidsplan ter zake van het leven en werken van de gemeente;
- het opzicht over de leden van de gemeente voor zover hem dat door de orde van de kerk is opgedragen;
- de zorg voor de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente;
- het in samenwerking met andere gemeenten bevorderen van de vitaliteit van de betrokken gemeenten en in stand houden dan wel verkrijgen van formatieplaatsen van voldoende omvang voor predikanten;
- het bevorderen ter plaatse van de gemeenschap van de kerken;
- het bespreken van zaken die door de classicale vergadering worden of zijn behandeld;
- het vaststellen van de regelingen ten behoeve van het leven en werken van de gemeente;
- het verrichten van alles wat verder naar de orde van de kerk van hem wordt gevraagd

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Bestuur; Kerkenraad

## ***Doel***

- Leiding geven aan het leven en werken van de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- de algemene leiding aan de opbouw van de gemeente in de wereld
- de zorg voor de dienst van Woord en sacramenten
- het nemen van de besluiten waarbij de gemeente betrokken is (als genoemd in artikel 8-9 Kerkorde)
- het beroepen van de predikanten en het leiding geven aan de daaraan voorafgaande verkiezing
- het opzicht over de leden van de gemeente voor zover dat door de orde van de kerk is opgedragen aan de kerkenraad
- het leiding geven aan de verkiezing van de ouderlingen en de diakenen als bedoeld in ordinantie 3-6 en de benoeming van de kerkrentmeesters die geen ouderling zijn en van de diaconale rentmeesters (tenzij de kerkenraad dit heeft opgedragen aan de kleine kerkenraad)

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Pastoraat; ouderlingen

## ***Doel***

- Omzien naar elkaar binnen en buiten de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- De zorg voor de gemeente als gemeenschap
- Het dragen van medeverantwoordelijkheid voor de bediening van Woord en sacramenten,
- Ambtelijke tegenwoordigheid in kerkdiensten
- Herderlijke zorg en het opzicht (samen met de predikanten)
- Toerusting van de gemeente tot het vervullen van haar pastorale en missionaire roeping
- Aansturen van wijkbezoekers
- Verantwoordelijk voelen voor pastorale zorg
- Inzicht in en overzicht over wijk overstijgende activiteiten

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Pastoraat; wijkteams

## ***Doel***

- Praktisch handen en voeten geven aan pastoraat in een wijk

## ***Verantwoordelijkheden***

- Coördineren van de bezoeken
- Het omzien naar elkaar (wel en wee)
- Zorgen voor verbinding in de wijk
- Heel praktisch bezig zijn
- Activiteit in de wijk plannen

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Pastoraat; verjaardagsfonds

## ***Doel***

- Aandacht voor zieken en ouderen binnen de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- Organiseren groenten/fruit voor de oogstdienst
- Bezorgen bloemen bij 80-plus groep (faciliteren)
- Bloemengroet op de zondag
- Geldwerving

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Diaconie; Diaconie en Zwoe

## ***Doel***

- Ledigen van de nood in de wereld, veraf en dichtbij
- In praktische zin vorm en inhoud geven aan de voorbeeldfunctie van Jezus
- De zorg voor vermogensrechtelijke aangelegenheden van diaconale aard

## ***Verantwoordelijkheden***

- Uitvoeren van de diaconale taak in de breedste zin van het woord
- Verzorgen van het Heilig Avondmaal
- Financiële middelen genereren
- Keuze maken in de doelen
- Collecteren tijdens de eredienst
- Aanvoelen wat er in de maatschappij/wereld speelt
- Daadwerkelijk uitgeven van de middelen
- 40-dagen project

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Diaconie; Werkgroep Groene Kerk

## ***Doel***

- Bewustwording creëren in het omgaan met de aarde/schepping.
- Mensen in beweging krijgen

## ***Verantwoordelijkheden***

- Bewaken van het certificaat (behouden)
- Volgen van ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid
- Diaconaal aspect (bewustwording)
- Aansturing vanuit de diaconale werkgroep

## ***Mandaten***

- ...
- ...



# Taakveld Beheer; College van Kerkrentmeesters

## **Doel**

- De zorg voor vermogensrechtelijke aangelegenheden van niet-diaconale aard

## **Verantwoordelijkheden**

- het in overleg met en in verantwoording aan de kerkenraad scheppen en onderhouden van de materiële en financiële voorwaarden voor het leven en werken van de gemeente door:
  - het meewerken aan de totstandkoming van het beleidsplan, de begroting en de jaarrekening van de gemeente
  - het zorg dragen voor de geldwerving;
  - het zorg dragen voor het beschikbaar zijn van ruimten voor de eredienst en de andere activiteiten van de gemeente;
- het beheren van de goederen van de gemeente;
- het verzorgen van het, in het beleidsplan en de begroting geformuleerde, personeelsbeleid;
- het zorgdragen voor de arbeidsrechtelijke aangelegenheden van hen die krachtens arbeidsovereenkomst bij de gemeente werkzaam zijn op niet-diaconaal terrein;
- het fungeren als opdrachtgever van kosters en beheerders van gebouwen en ander beherend en administratief personeel dat op arbeidsovereenkomst in dienst van de gemeente werkzaam is;
- het bijhouden van de registers van de gemeente, het doopboek, het belijdenisboek en – indien aanwezig - het trouwboek;
- het beheren van de archieven van de gemeente;
- het beheren van de verzekeringspolissen

## **Mandaten**

- ...
- ...

# Taakveld Beheer; Kerkelijk bureau

## ***Doel***

- Correct beheren van de ledenadministratie en administratie van de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- Bijhouden wijzigingen in ledenadministratie
- Verstrekken collectebonnen
- Abonnementen- en bezorgadministratie kerkblad Underweis bijhouden
- Bezetting tijdens openingstijden
- Distributie welkomstenvolp

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Beheer; Koster

## ***Doel***

- Dagelijks beheer van het kerkgebouw ten behoeve van de Eredienst

## ***Verantwoordelijkheden***

- Gastheer/-vrouw
- Diverse materialen klaar zetten tbv de Eredienst
- Bedrijfshulpverlening
- Zorgen voor een juist klimaat
- Zorgen dat het kerkgebouw toegankelijk is

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Beheer; Beheer Stryp

## ***Doel***

- Dagelijks beheer van de Stryp

## ***Verantwoordelijkheden***

- Gastheer/-vrouw
- Coördinatie vrijwilligers
- Planning
- Activiteiten (Verhuur)
- Bedrijfshulpverlening
- Zorgen voor een juist klimaat
- Zorgen dat het gebouw toegankelijk is

## ***Mandaten***

- ...
- ...

## Taakveld Beheer; O.P.A.

### *Doel*

- Projecten financieel te kunnen ondersteunen

### *Verantwoordelijkheden*

- Een keer per maand ophalen oud papier in Burgum
- Wagenpark beschikbaar hebben
- Vrijwilligers werven voor het ophalen
- Oormerken van financiële projecten
- Financiële verantwoordelijkheid bij CvK

### *Mandaten*

- ...
- ...

# Taakveld Jeugdwerk

## **Doel**

- (Ver)Binding tussen kerk en jeugd en jonge ouders met kinderen

## **Verantwoordelijkheden**

- Aandacht voor kinderen vanuit de kerk
- Dat kinderen 'gevoed' worden, naast de ontmoeting
- Zoveel mogelijk zelfstandig opereren, vrijheid om dingen te organiseren is belangrijk
- Kinderen zelf een rol geven in het meedenken en organiseren

## **Mandaten**

- ...
- ...

# Taakveld Jeugdwerk; Catechese

## **Doel**

- Mensen op weg helpen/begeleiden in het maken van bewuste keuzes in het geloof

## **Verantwoordelijkheden**

- Benaderen/informeren van de jeugd
- Zoeken naar en toerusten van de gastgezinnen
- Verzorgen van benodigde materiaal
- Aansturing door jeugd-/jongerenwerker en/of de jeugdraad, onder verantwoordelijkheid van de kerkenraad
- Lef en durf, gekoppeld aan bestaansrecht

## **Mandaten**

- ...
- ...

# Taakveld Pastores

## **Doel**

- Mensen inspireren: God lief te hebben en de naaste als je zelf
- Pastoraat
- Verbindende factor binnen de geloofsgemeenschap

## **Verantwoordelijkheden**

- Het Woord vertalen naar de actualiteit en de dagelijkse praktijk
- Mensen ondersteunen – beroepsmatig – in samenwerking met wijkteam
- Coaching van ouderlingen
- Maakt afwegingen/prioriteiten, is ‘overstijgend’ bezig
- Externe contacten (interkerkelijk) en laat zich ook zien, cq is aanwezig in andere plaatselijke activiteiten
  
- de bediening van Woord en sacramenten door:
  - de verkondiging van het Woord
  - het voorgaan in de kerkdiensten
  - de bediening van de doop
  - de bediening van het avondmaal
  - het afnemen van de openbare geloofsbelijdenis
  - de bevestiging dan wel verbintenis van ambtsdragers en het inleiden van hen die in een bediening worden gesteld
  - het leiden van trouwdiensten en van diensten van rouwdragen en gedenken
- de catechese en de toerusting
- het verkondigen van het evangelie in de wereld
- en zo zij daartoe geroepen worden, het dienen van de kerk in of vanwege de meerdere vergaderingen
- de herderlijke zorg en het opzicht over de leden van de gemeente (samen met de ouderlingen)

## **Mandaten**

- ...
- ...



# Taakveld Eredienst; Taakgroep Eredienst

## **Doel**

- Zoeken naar nieuwe wegen tussen traditie en vernieuwing
- Adviseren kerkenraad t.a.v. inhoudelijke zaken t.b.v. de eredienst
- Aanspreekpunten voor reilen en zeilen m.b.t. eredienst

## **Verantwoordelijkheden**

- Op de hoogte stellen van verschillende belevingen en signalen uit de gemeente
- Open staan voor maatschappelijke ontwikkelingen en vraagstukken die op de gemeente af komen
- Gemeenteleden stimuleren mee te werken aan een eredienst
- Op zoek naar nieuwe vormen waarin naast de Bijbelse boodschap ook ruimte is voor actuele thema's
- Invullen van gastpredikanten
- Coördinatie van de roosters van de diverse medewerkers aan de dienst
- Inroosteren van de koren, muziekgroepen en individuele muzikanten voor de eredienst
- Inroosteren van de lectoren
- Inroosteren van de beameraars
- Contactpunt voor groepen buiten onze gemeente die mee willen werken aan een eredienst of die een eredienst willen verzorgen
- Liturgisch centrum; bijvoorbeeld de geboorteroos, uitzoeken paaskaars
- Adviseren van verschillenden geledingen
- Er voor zorgen dat de erediensten aantrekkelijk blijven en met de tijd meegaan, bijv. muziek, jeugddiensten, variatie
- Variatie met mensen van verschillende geledingen, zodat er een diverse input ontstaan

## **Mandaten**

- ...
- ...

# Taakveld Eredienst; Organisten

## ***Doel***

- Muzikale begeleiding van de erediensten

## ***Verantwoordelijkheden***

- Afstemming, overleg met voorganger en beamergroep
- Afstemming, overleg met Taakgroep Eredienst
- Advisering met betrekking tot liedkeuze
- Aanleren van liederen
- Up to date houden van repertoire

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Eredienst; Beamergroep

## ***Doel***

- Audiovisuele ondersteuning in de eredienst, rouw en trouw

## ***Verantwoordelijkheden***

- Verzorgen van beamerpresentaties
- Bedienen van de audiotechniek
- Afstemming met voorganger en organist
- Afstemming, overleg met Taakgroep eredeinst

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Activiteiten; PGBurgum ferbynt

## ***Doel***

- Verbinding zoeken met het dorp, welzijnsorganisaties ten dienste van het dorp

## ***Verantwoordelijkheden***

- Zorgen dat we kerk in het dorp zijn
- Zichtbaar zijn
- Bijdrage leveren aan welzijn dorp
- Samenwerking zoeken met andere geledingen/organisaties (diaconie, AZC)

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Activiteiten; Polenwerkgroep

## ***Doel***

- Uitwisseling op het geestelijke vlak

## ***Verantwoordelijkheden***

- Geen verantwoordelijkheid binnen de kerk
- Slapende werkgroep
- Groeten met bijzondere dagen
- Houden formele contact

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Activiteiten; Concertcommissie

## ***Doel***

- Vanuit de visie en missie van de PGBurgum niet alleen naar binnen gericht te zijn, maar als kerk ook bij te dragen aan de dorpsgemeenschap en muzikale activiteiten voor iedereen

## ***Verantwoordelijkheden***

- Bieden van een breed aanbod van kwalitatief verantwoorde (klassieke) concerten
- Het bijdragen aan het culturele klimaat in het dorp de burgerlijke gemeente
- Organiseren van concerten
- PR rondom concerten organiseren

## ***Mandaten***

- ...
- ...

# Taakveld Communicatie; Communciatieteam

## ***Doel***

- Herkenbare (en uniforme) uitstraling van de PGBurgum binnen en buiten de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- Verzorgen van foldermateriaal
- Verzorgen van boekjes, beamerpresentatie
- Bewaken van de huisstijl
- Ondersteunend, adviserend ten behoeve van de verschillende geledingen binnen de gemeente

## ***Mandaten***

- ...
- ...

## Taakveld Communicatie; Onderweis

### ***Doel***

- (Pastoraal)Toerusten van gemeenteleden
- informeren van gemeenteleden en overige belanghebbenden van datgene wat speelt binnen de gemeente

### ***Verantwoordelijkheden***

- Zie statuut

### ***Mandaten***

- ...
- ...



# Taakveld Communicatie; Nieuwsbrief

## ***Doel***

- Gemeente informeren over kerkelijk weeknieuws, herinneringsberichten en zieken in de gemeente

## ***Verantwoordelijkheden***

- Selectie maken in kopij aan de hand van reglement
- Opmaken van de nieuwsbrief
- Drukken van nieuwsbrief
- Digitaal verspreiden van de nieuwsbrief

## ***Mandaten***

- ...
- ...

## Taakveld Communicatie; Website

### *Doel*

- PR-functie als het gaat om communicatie van kerkelijke zaken en activiteiten

### *Verantwoordelijkheden*

- Up to date houden
- Ook voor ANBI (belastingdiens; Alg. Nut Beoogde Instelling)
- Informatievoorziening

### *Mandaten*

- ...
- ...

# Kerkelijke organisatie

